

Budżetowanie produkcji i alokacje kosztów pośrednich

Case Study AIC SA

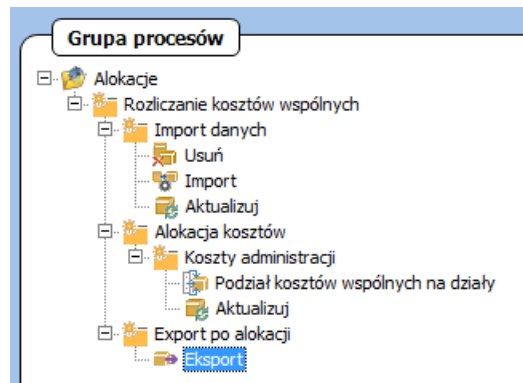


Cele

- Uszczegółowienie budżetowania RZiS i kosztów
- Planowanie sprzedaży i zapotrzebowania produkcji na wyroby
- Alokacja kosztów ogólnych i pośrednich na zlecenia produkcyjne

Rozwiązanie

- I Etap Planowanie i raportowanie
- II Etap Rozliczanie kosztów na podstawie danych uzyskanych z raportowania
- Dane nt produkcji pobierane są z systemu EXACT i alokowane przez Prophix
- By uzyskać informacje nt rzeczywistych kosztów wytworzenia poszczególnych produktów konieczne jest alokowanie kosztów ogólnych zarządu i kosztów pośrednich działów na poszczególne zlecenia
- W związku z tym zaprojektowano 100 procesów alokacji kosztów wg wskazanych kluczy alokacyjnych np. roboczogodzin czy maszynogodzin poszczególnych urządzeń na zlecenia
- Procesy zostały ułożone kaskadowo tak by zrealizować zależności nadrzędności-podrzędności poszczególnych procesów alokacyjnych
- Część procesów odbywa się automatycznie wg ustalonego harmonogramu a raz w miesiącu kontrolnie uruchamiane są wszystkie procesy w celu weryfikacji wyniku
- Wyniki wszystkich procesów alokacyjnych są importowane z Prophix do Exact w celu ich dalszego księgowania.



FAKTY/LICZBY W PROJEKCIE:

AIC S.A. jest wiodącym producentem wymienników ciepła ze stali nierdzewnej i tytanu.

400 osób zatrudnienia

30 mln € obrót roczny

2 lokalizacji produkcji w Polsce

Certyfikaty jakości ISO 9001:2008, ASME sec. IV/VIII i PED 97/23/WE

100 procesów alokacji kosztów pośrednich w układzie kaskadowym

1,5-2 h czas miesięcznie to czas realizacji wszystkich alokacji

System ERP EXACT

Koszty po alokacji są księgowane ponownie w systemie ERP

Korzyści dla klienta

- Uzyskanie wartości rzeczywistych kosztów wytworzenia produktów
- Optymalizacja planowania zapotrzebowania na wyroby
- Automatyzacja księgowania